

– CD&E in der Bw – Innovation by Informationssharing

Frank Druhm
Consultant

Industrie und Forschung bieten viele Anknüpfungspunkte

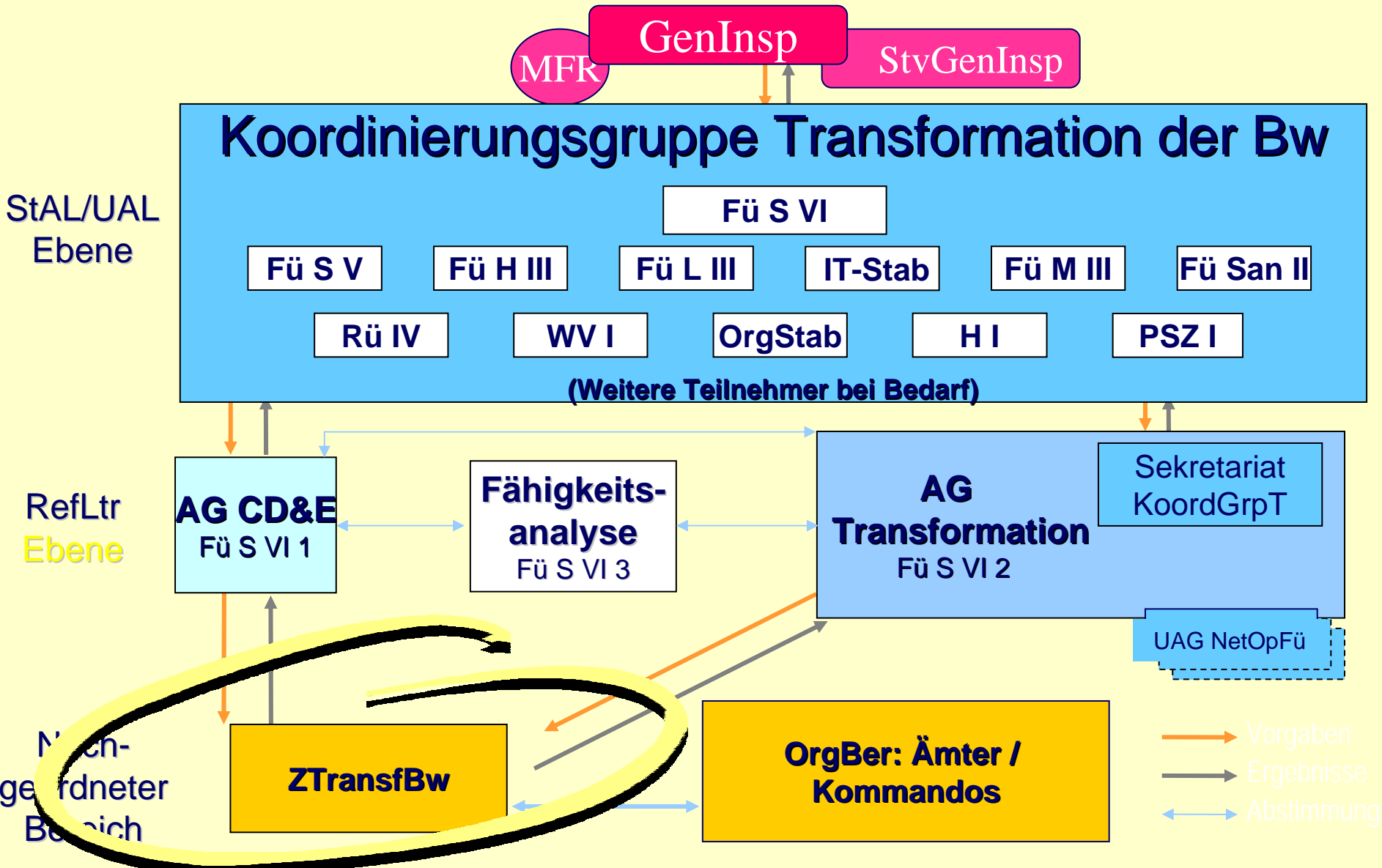
- **Ideen, Konzepte, Lösungen**
- **Jetzt(!) und zukünftig**



Die Bundeswehr sollte die Leistungen externer EXPERTISE durch Einbindung in ihr Netz für einen wirksamen Verbund von Ideen, Konzepten und Lösungen durch Kooperation besser ausschöpfen!



Transformation der Bw - Ablauforganisation -



CD&E - Neue Lösungen durch neues Denken

[http://www.bundeswehr.de/portal/a/bwde/kcxml/04_... etc.]

- „Die Bundeswehr ruft Industrie, Wirtschaft und Forschung zum Dialog auf.“
- „... innovative Konzeptideen für CD&E können aus allen Bereichen der Bundeswehr, der Forschung und der gewerblichen Wirtschaft kommen. Der Rüstungsbereich nimmt ... aktiv am CD&E Prozess teil und unterstützt wesentlich durch den mit der Wehrtechnischen Industrie, der Wissenschaft und der Forschung zu führenden Dialog....“
- Arbeitsentwurf eines Konzeptpapiers
 - „ .. umspannt in der vorliegenden Version einen ca. 3 jährigen Zeithorizont. ... im gewählten Lösungsansatz begründet.“
 - Informationsbeziehungen .. „Konzeptentgegennahmestellen“ beim BWB und IT-Amt Bw und „Konzepteingangsstelle“ beim ZTransfBw gem. VerfEEKI

CD&E - Wechselbeziehungen zu militärischen Übungen

[Übungshandbuch Luftwaffe/ Stand 05/2006 – LwFüKdo – Az 34-08-00 vom 24.Mai 2006, Kap.1.7]

- „Übungen und CD&E-Vorhaben ... stehen (aufgrund gleicher Ressourcen) zueinander **in Konkurrenz**“
- „... Gleichwohl ist ... zu prüfen, inwieweit das Set Up (einer Übung) **zusätzlich für CD&E-Aspekte synergetisch genutzt werden kann.**“

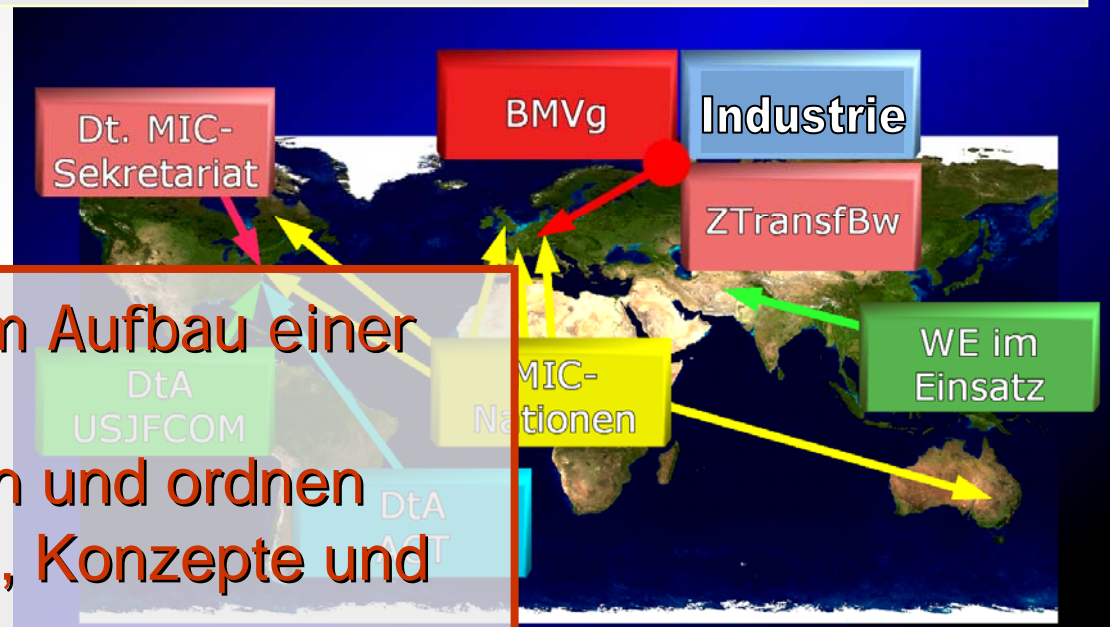
- CD&E – Diskussionspapier
 - „Den bisher durchgeführten CD&E-Vorhaben **ist eine Schwäche der Verwertung der Ergebnisse/ Erkenntnisse gemeinsam..** (...) Ziel ..., eine **systematische Sicherung** von Ergebnissen und Erkenntnissen ...**(und) bestmögliche Verwertung.**“

1. Einbindung der gewerblichen Wirtschaft, der Forschung in einen CD&E-Knowledge-Pool für eine proaktive, d.i. zeitgerechte + angemessene Bereitstellung von Information – **nicht nur Postwurfsendung**.
2. „Informationsaustausch der kleinen Schritte“ federt Zeitdruck und Ressourcenknappheit ab, erzeugt eine Lernkurve, fördert Systematik, baut Nachhaltigkeit auf – **bei allen Beteiligten**.
3. Veröffentlichung eines „Chassis von Standards/ Typen“ für Konzepte, Experimente, Szenarien, Übungen – **lässt bereits Vorhandenes an- oder einbauen, ohne dabei anhalten zu müssen, sondern fortzufahren zu können**.

4. Begleitung von Übungen durch Vertreter der gewerblichen Wirtschaft und Forschung – **Erfahrung schafft Wissen (Probieren geht über studieren.)**
5. Planen und durchführen von Experimenten = anlegen von Übungen – **vereint zielgerichtet militärische und technische Erfahrung.**
6. ZTransBw, der neutrale und fachkundige Hüter des **Informationssharing im CD&E Prozess.**



Potentiale nutzen – Zeit und Know-How gewinnen



- (1) Unterstützung beim Aufbau einer Systematik.
- (2) Hilfe beim sammeln und ordnen vorhandener Ideen, Konzepte und Lösungen.
- (3) ZTransfBw - eine "Zugbrücke" für das Know-How industrieller und öffentlicher Forschung.

1. Das **Chassis** einer **CD&E-Systematik** erfüllt zunächst 3 Funktionen. Es ist:
 - **Masterplan,**
 - **Evaluierungsschema** und
 - **Controllinginstrument.**
2. So kann es auch **Plattform der externen Kommunikation** sein.
3. Schrittweiser und arbeitsteiliger Ausbau zum **Trägerfahrzeug der Transformation** ist möglich.
4. Zeit und **Nachhaltigkeit** werden gewonnen.
5. Lobbyarbeit wird entkrampft.

1. Der Weg zum „**Knowledge Pool**“ in einem Netz ...
2. führt über eine **Homepage CD&E des ZTransBw** und ...
3. über ein **CD&E Informationsharing Portal**
4. zum **Interessenverbund** aller Willigen, um Ideen, Ziele und Ergebnisse auf Augenhöhe gleichermaßen auszutauschen.
5. Regelmäßige **Symposien** der beteiligten Organe ergänzen mit Schwerpunktthemen den Prozess des Organisationslernens.